



mienzo del siglo XXI y que ya han sido amortizados por los intereses de-vengados. Es decir, la ecuación debe hacerse al revés: no es que los bancos acreedores abonarán 3500 millones de dólares (quizás un poco más) en concepto de capitalización, sino que la Argentina les pagará a ellos de manera anticipada una suma de di-nero que no pensaban cobrar ni en

Empieza el show

El protagonismo de los bancos acreedores es tan importante que la oferta por ENTel no se realiza en dó-lares, sino que se presenta en títulos de la deuda externa. El pliego de lici-tación señala que el piso mínimo de la propuesta será de 3500 millones de dólares, una cifra que complicó los cálculos financieros de la banca extraniera.

Para nosotros es un esfuerzo importante presentar títulos por un poco más de 3500 millones de dólares", confió a Página/12 el importante ge-

rente de un banco internacional.

—Para ustedes es negocio, se sacan de encima papeles que jamás es-

peraban cobrar...

—Eso es relativo. Los papeles sirven para presionar al Gobierno y además no tenemos semejante canti-dad, lo que nos obliga a salir al mer-

cado para comprar.

-¿No sobran los papeles de la deuda externa?

—Hay muchos papeles, pero la mayoria de los bancos que se presentan no superan el techo de los 1200 millones de dólares.

En rigor, los bancos acreedores no ofrecerán títulos por un valor real de 3500 millones de dólares, ya que en el mercado secundario de Nueva York esos papeles se venden a un promedio del 13 por ciento de su cotización nominal. De esta manera,



Bell Atlantic

Es una de las siete "baby bells" en que quedó dividida la ATT. Opera en los estados de Filadelfia, Nueva Jersey y De-laware (entre otros). Con un patrimonio de casi 9500 millones de dólares y una facturación anual de más de 11.000 millones, es el cuarto prestador de servicios en Estados Unidos. abarcando una red de aproxi-madamente 13 millones de lineas. Se presenta en consorcio junto al banco Manufacturers Hanover Trust y los grupos lo-cales Garfunkel, Blaston Trading (Carlos Newbery), Bracht Melhem (Petroquímica Cuyo Panamericana de Plásticos). Para participar de esta licitación tuvo que conseguir por parte del gobierno argentino una modificación en el pliego de condiciones que le permite controlar me-nos del 5 por ciento de las ac-ciones de la futura empresa (el mínimo exigido antes era del 10 por ciento) y poder así sortear al juez norteamericano Harold Greene que, en base a la ley antitrust, prohibe que empresas norteamericanas sean propietarias en el exterior de compañías que operen con llamadas inter-nacionales hacia los Estados Unidos

los 3500 millones de dólares se reducen a 455 millones que, en realidad, la Argentina abona antes de tiempo

Bell Atlantic lleva como banco al Manufacturers Hanover; Telefónica al Citibank, y el consorcio Stet-France Cable y Radio al J.P. Morgan. Todos son bancos acreedores de primera linea y apostarán fuerte para triunfar en la licitación.

El pliego establece que ENTel se



dividirá en dos sociedades (Norte y Sur), y cada banco presentará una oferta en títulos de la deuda externa, que será el único criterio para elegir a los futuros propietarios de la defenestrada empresa pública. Los 214 millones de dólares al contado y los documentos por 380 millones de dó lares constituyen condiciones co-munes para todos los oferentes.

"Gana la licitación quien presente mayor cantidad de títulos de la deuda externa, aqui no hay misterio ni trampa'', dijo a este diario la in-terventora Maria Julia Alsogaray. Y agregó: "Se abren los sobres y se le-en las ofertas, allí mismo, delante de todos, se conocerá a los propietarios de ENTel"

Durante la última semana; en el Ministerio de Obras y Servicios Públicos, en la Casa Rosada, en la intervención de ENTel y en las sedes de los bancos extranjeros se jugaron apuestas en torno a cuál es el monto necesario de papeles de la deuda pa-ra triunfar con comodidad. Al respecto aparecieron tres evaluaciones: 1) Gana el banco que ofrece un siete por ciento más que el piso de 3500 millones de dólares. 2) Los bancos ya hicieron un pacto secreto y se pusieron de acuerdo sobre el monto de la oferta. 3) Es a suerte y verdad, no hay una jugada en común y el que pierde "a llorar a la iglesia".

Suenan campanas

También se realizaron apuestas en



STET

Es una empresa del Estado italiano que tiene un patrimonio neto de 7600 millones de dólares y que obtuvo utilidades por 700 millones en 1988. Se presen-tará en un consorcio con el Banco Morgan y con France Cable et Radio, una subsidiaria de la estatal France Telecom. Probablemente se agregue a último momento Pérez Companc, un grupo que ya tiene antecedentes en el negocio telefónico a través de la asociación con la japonesa Nec en la firma Pecom-Nec (junto a la alemana Siemens son las principales proveedoras de ENTel). De la mano de esta incorporación vendrían los títulos de la deuda externa argentina que posee la recientemente creada Argentina Private Development Trust, un pool de deuda administrado por la Corpo-ración de Inversiones y Privatizaciones (CIP), que es contro-lado por el Banco Río del grupo Pérez Companc con el 51 por ciento de las acciones (ver más detalles en el Banco de Datos de

torno a los posibles ganadores de la licitación. Tomando en cuenta el alinetación. Tomado en Cuentar an-neamiento del gobierno argentino con los Estados Unidos, la futura presencia del presidente George Bush en Buenos Aires y la presión de importantisimos miembros del gabinete nacional, las apuestas se inclinan en una proporción de 9 a 1 hacia la compañía norteamericana Bell

Bell Atlantic gana, no hay con qué darle", reveló a Página/12 un integrante del gobierno peronista.

ACLARACION

ACLARACION

Esta producción no pudo ofrecer
la opinión oficial porque la interventora Maria Julia Alsogaray desistió a último momento de un reportaje que ya había concedido,
argumentando que no quería
aparecer públicamente el dia previo a la apertura de los sobres.

¿ Y del otro lado, Telefónica de

—No me animaría a dar un re-sultado, el consorcio Stet-France Cable es muy fuerte... Los dos consorcios que —según

los cálculos oficiales - deben luchar por el segundo lugar tienen una serie de elementos en común que no permitirian inclinar la balanza hacia uno u otro lado. Telefónica, Stet y France Cable son empresas práctica-mente estatales, que funcionan en paises (España, Italia y Francia) con fluidas relaciones en la Argentina. Asimismo, los bancos que ponen en Asimismo, los bancos que ponen en juego la venta anticipada de los títu-los de la deuda (J.P. Morgan'y Citi-bank) tienen acceso directo al des-pacho presidencial y darán batalla hasta las últimas consecuencias.

Con todo, la clave para descubrir al segundo propietario de ENTel reside en conocer si el Poder Ejecutivo privilegiará una relación con los países europeos u optará por mante-ner fluidos contactos con los bancos acreedores. En la primera de las hipótesis, no caben dudas de que la suerte es pareja, pero si se toma como válida la segunda alternativa, Telefónica recibirá el premio consuelo por que comparte su responsabilidad con Citicorp, el principal banco acreedor de la Argentina y la voz

EL VAIVEN

El gobierno justicialista realizó una serie de modificaciones al pliego original de ENTel destinadas a satisfacer las exigencias de los operadores internacionales que se presentaron para adquirir la primera empresa pública que sale a remate. La única excepción a esta regla de oro fue cuando los diputados justi-cialistas, respaldados por Roberto Dromi, echaron por tierra un puña-do de prerrogativas que hacían parecer la privatización de ENTel a una graciosa donación. En esta oportunidad, y pese a los pataleos de Ma-ría Julia Alsogaray, los legisladores peronistas eliminaron del pliego de licitación los siguientes beneficios: • Transferencia a los futuros due-

ños de ENTel de la última facturación bimestral, estimada en 100 millones de dólares

· Incluía 150 millones de dólares de líneas telefónicas que habían sido instaladas por el Estado y aún no

cobradas. No establecía un piso mínimo de capitalización de papeles de la deu-

da externa, favoreciendo de esta ma-nera los intereses de los bancos

Luego de esta reforma, que pro-vocó más de un reclamo del embajador Terence Todman, María Julia Alsogaray aceptó otra modificación que favoreció a las empresas estataes Stet y France Cable et Radio y que había sido impulsada por las embajadas de Italia y Francia. La interventora liberal también estaba en contra de esta variación del pliego, ya que su corazoncito latía por los Estados Unidos. La última reforma a las bases de

la venta permitió que la empresa Bell Atlantic no abandonara la licitación de ENTel. En Estados Unidos, por la ley antitrust, una compañía que presta servicios urbanos (Bell Atlantic) no puede realizar comunicacio-

BUILDING

BARRIO NORTE

M. T. DE ALVEAR Y LARREA

Y LARREA S/piso 2 lin. tel. gr-ca-teg. boón. corr. al fte. COCHERA liv. com. 2 dorm. c/piso tarug. (1 suite c/baño. c/hidroma-saje) toil. y bño. serv. entr. ppal. y serv. p/ptas. blind. coc. com. c/finos mbles, de robles y hor-no empotr. hab. serv. lav. T. u\$s 69.000.

AV. LAS HERAS Y CANNING Excel, 3 amb. c/tel. dep. serv. sup. 82 m2 c/drio. impec. lumin, calef. lumin, calef. serv. p/cald u\$s 40.000.

PLAZA SAN MARTIN S/piso coch. tel. bcón. corr. a pulmón de manz. pal. priv. liv. c/com. en L. 3 dorm. 2 bños. c/drio. o dep. serv. amplia coc. baul. sup. 140 m2 total u\$s 100.000.

1 AMB. C/TELEF, Y BCON dte a pulmón/manzana ar/E baño y kitch tot/u\$s 11.000 ó u\$s 5.500 y fácil

PERON Y TALCAHUANO 2 amb. exter. bcón. tel. m.lum. T u\$s 11.500 hay facilidades.

PLAZA SAN MARTIN S/piso coch. tel. bcón corr. a pulmón de manz pal, priv. liv. c/com. en L 3 dorm. 2 bños. c/drio. o dep. serv. amplia coc. baul. sup. 140 m2 total u\$s 100.000.

TOMAMOS PROPIEDADES EN PARTE DE PAGO **TASACIONES**

GURRÜCHAGA Y CORRIENTES (1 cd. subte. B est. Ma-labia) 2 amb. nuevo c/megat. ot. pago prof. de placs, apto vvda. y profesional u\$s 14.000.

Pza. Guadalupe 2 amb. teléf. lav. luminoso oport. u\$ 14.500 hay facil 60 meses (F. 305) VILLA CRESPO 3 amb a estrenar Telesp dga coche balc corrido fte y cfte lav. serv ind. u\$s. 22.000 fac a 60 ctas. fij (otro 1ºA) (F.210)

OFICINAS

TRIBUNALES
1 amb. dividido al fte.
c/teléf. excel. estado
m/lumin. categ. T. u\$s
13.500,6 50% y 60 ctas.

ONCE SARMIENTO

Y PASO Teléf, piso 11 apto. vvda. ofic. 3 dorm. liv. y com. m/ampl. bcón. corr. al fte. piso alto t/exter. lumin. b/est. oport. u\$s 15.000 y fac. hta, 60 meses.

CABALLITO

H. PUEYRREDON
AL 1500
A estrenar excep.
semipisos paller privado
gran ilv. com. c/balc. 3
dorm. c/plac. amplia
coc. y com. dio. horno
empotrado pisos Marmol y parquet dep. de
serv. const. de categ. El
3º BoTE u\$s 52.000.

BARRACAS

Amplia casa liv. com. 4 dorm. teléfono garaje coo nedor 2 baños lavadero patio 2 terrazas parrilla . 340 m2 u\$s 35.000 ó 50% y 60 cuotas fijas.

CONGRESO VILLA URQUIZA

3 amb. dep-serv lav Te-léfono gran oport t/u\$s 16.900 (ó u\$s 7.900 y fac 60 ctas. fij) Sarandí y Belgrano (F. 166)

A ESTRENAR

2 amb. bño coc. Me-gatel gran oport t/u\$s 13.500 (Hay facil. cuo-tas fijas) (F264)

TRIBUNALES

2 AMB TEL BCON Amplio, luminoso or/ Este lavad. categ. coch/ optat. Aplo profes. Av. Córdoba e/Talcahuano y Uruguay t/u\$s 18.800 hay facil. (F.307)

A ESTRENAR ABRIL '91 BUCARELLI 2524

2-3 Y 4 AMBIENTES COCHERAS OPTATIVAS

60 CUOTAS SIN INTERES

OPORTUNIDAD

Balcones corridos al frente

MICROCENTRO

EXCEPCIONAL OFICINA
EN VENTA
AV. CORRIENTES Y ESMERALDA
VISTA UNICA AL RIO Y CIUDAD
A estrenar 900 m² pisos 28º, 29º y 30º (amplia tza.
solarium indep.) edificio torre gran/categ. 4 frtes.
vidnados 8 in. tel. Dil 4 coch. fijas a²/acond. frio
calor Fac. Bancarias Oport. u\$s 450.000.

SUCRE 2223 AV. CALLAO 1216 788-4119 / 7582 783-1799 / 4939

BUENOS AIRES BUILDING INMOBILIARIA S.A.

LAVALLE 333 312-1373 / 1522 311-5321 al 29



Telefónica

El estado español tiene el 40 por ciento de su capital. Factura más de 5000 millones de dólares por año y abastece a los usuarios con un total de 15 millones de líneas. Posee activos por alrededor de 20.000 millones de dólares y está embarcada en una agresiva estrategia internacional: acaba de comprar parte de la empresa telefónica de Chile. Es la operadora que contaba con mayor información y conocimiento de ENTel, luego del frustrado intento del gobierno de Alfonsin de asociarla con el 40 por ciento de las acciones. Se presentará en consorcio junto al Citicorp y al grupo local Techint, aunque estuvieron negociando otras incorporaciones hasta último momento. De los tres operadores fue el que más dudó en participar. Cuenta con el handicap de que el Citicorp es el principal acreedor de ENTel y, por lo tanto, una de las voces más potentes a la hora de otorgar el waiver que precisa el gobierno argentino para enajenar una empresa que figura como garantia de pago de esa deuda.

más poderosa al momento de hablar del waiver. Pese a que mañana se conocerá a

Pese a que mañana se conocerá a los futuros propietarios de ENTel, todavía el Gobierno no logró que los bancos acreedores otorguen el waiver (dispensa) para poder enajenar el patrimonio estatal sin ninguna traba legal. Hace tres años, el secre-

DEL PLIEGO

nes telefónicas desde cualquier país hacia Norteamérica, ya que ello constituiría una práctica monopólica. Este hubiera sido el caso de la Bell de haber triunfado en la privatización de ENTel, por lo que necesitaba una modificación al pliego que le permitiera escapar al cepo legal. El Gobierno, en una muestra más de pragmatismo, accedió a los reclamos de la empresa norteamericana.

tario Mario Brodersohn —ratificando una decisión de la dictadura militar— comprometió los bienes públicos como garantia de la deuda externa que se adeudaba a los bancos, y por lo tanto no se puede vender un misero cospel telefónico sin su autorización. En este marco, la banca acreedora tiene el poder para resolver la vida o muerte de la privatización de ENTel.

En el Poder Ejecutivo se parte del supuesto de que los propios bancos que participan de la licitación presionarán para obtener el waiver, pero hasta ahora esta especulación forma parte de los sueños oficiales. Para colmo de males, la dispensa tiene que ser otorgada por bancos que no quieren saber nada con la Argentina y que exigen un rápido cumplimiento de los intereses que se adeudan desde hace dos años. Este es el principal problema que deberá resolver Maria Julia si realmente quiere convertirse en la efigie de las privatiza-





Aleiandro Elias



T a "privatización"

de ENTel desnudó los intereses que promovieron la reforma del Estado. Todo lo proclamado por voceros y comunicadores fue sepultado por una realidad que para los nostálgicos como nosotros sigue siendo la única verdad.

No ingresan capitales. El Estado garantiza beneficios para una empresa sin riesgos. No hay competencia, ni marco regulatorio que ponga limites al lucro salvaje, antepuesto a cualquier posibilidad de mejores servicios. Las tarifas internacionales desmienten los "teléfonos para todos" y aseguran que "doña Rosa" no podrá pagar el suyo.

En suma, se trata de una extranjerización en favor de la banca acreedora, que redujo la

De insanable nulidad

participación del operador telefónico al 5% de una inversión insignificante.

El Estado — prisionero de un selecto grupo de agentes financieros— perderá una importante fuente de ingresos y termina haciéndose cargo de ingentes deudas, lo que está muy lejos de mejorar las cuentas fiscales y el balance de divisas. Sólo recibirá U\$\$ 214 millones en efectivo, lo mismo que ENTel con su actual tarifa recauda en 50 dias.

Esta es la sintesis de un proceso tan veloz como sospechosamente desprolijo. Tanto, que si hoy no se eludiera el debate parlamentario, la mayoría de los legisladores que presentaron propuestas para evitar esta mutilación a nuestra soberania, lo declararian de insanable nulidad. Aunque para esto último, siempre estaremos dispuestos.

(*) Dirigentes de FOETRA Buenos Aires,



Privatización inmoral

M arco regulatorio: No se han especificado la forma y el criterio con los que la Subsecretaría de Comunicaciones habrá de fiscalizar a los operadores privados, de modo que, en los hechos, el Estado no tendrá forma de evitar la discrecionalidad en el comportamiento del sector privado.

Tarifas: Al operador se le garantizará una tarifa tal que le permita obtener una ganancia equivalente al 16 por ciento de los activos y nuevas inversiones de la empresa. Ese total supera en diez veces el monto que efectivamente desembolsará el adjudicatario. Así, en la práctica se le asegura a la empresa monopólica una tarifa virtualmente libre

diez veces el monto que electivamente desembolsará el adjudicatario. Así, en la práctica se le asegura a la empresa monopólica una tarifa virtualmente libre.

Eficiencia: A pesar de que se exige una reducción de la tarifa en términos reales (2 por ciento anual a partir del tercer año), esto no induce a la mejora en la eficienciá, porque la tarifa inicial es fijada en forma prácticamente libre en los niveles que considere apropiados la nueva empresa. Dado que la ganancia se calcula sobre los costos actuales indexados, se está aceptando de hecho el mantenimiento de un nivel de costos correspondiente a una operatoria reconocidamente eficiente. Si el operador redujera algunos costos le convendría no anunciarlo o sobreestimar otros

para apropiarse asi de una renta extraordinaria.

Calidad del servicio: Las metas que se imponen son claramente insuficientes. Recién en el año 2000 el operador cumplirá en la Argentina con los parámetros de calidad que hoy brinda en su país de origen. Todo esto con un nivel tarifario muy superior al actual, con lo que se tendrá la combinación de tarifas internacionales pero calidad nacional.

Precio: No está claro que el saldo fiscal de la venta sea positivo, dado que el Estado asume pasivos por más de 1200 millones de dólares, contra un pago en efectivo de 214 millones y el resto en títulos de la deuda externa.

INTERIDEPOSITOU\$

Los dólares provenientes de sus negocios con el exterior o de transacciones internas, ahora puede trasladarlos de un punto a otro, dentro del ámbito de la Provincia de Buenos Aires o Capital Federal, utilizando nuestro sistema de INTERDEPOSITOS en dólares.





El Buen Inversor

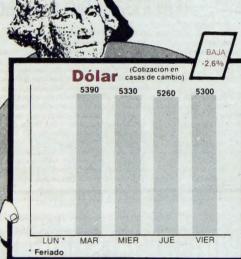
¿ES POSIBLE UNA CORRIDA?

En esta semana el pequeño y mediano ahorrista se encontrarà con una suma extra a su sueldo -por el pago del medio aguinaldoy es lógico que se pregunte qué ha-cer financieramente con esos australes excedentes, obviamente si no tiene que usarlos para pagar deudas o hacer frente a sus gastos cotidianos. Comprar dólares o depositarlos a tasa de interés serian las alternativas. Pero no es tan sencillo resolver el dilema si no se sabe a quién creerle más: a la seguridad que muestra el Banco Central para controlar el mercado de cambio o a los pronósticos más bien pesimistas de la mayoria de los "gu-

rnes" de la City.

Para el cortisimo plazo son pocas las dudas acerca de que la tasa segui-rá unos escalones más arriba que el dólar. En los próximos días la tasa continuaria muy firme debido a la fuerte necesidad de fondos por parte de las empresas y bancos y, por lo tanto, no seria de esperar un salto considerable en la cotización del dó

Pero al pequeño y mediano inversor le interesa muy poco el plazo de siete dias y prefiere tener certezas pa-ra un período de, por lo menos, treinta días. Entonces la posibilidad o no de una intensa corrida cambiaria, que evapore los ahorros en australes, divide al mercado y se transforma en la gran incógnita para los aho-





Por que si

Los argumentos que esgrimen los "gurúes" de la City (gerentes y con-sultores financieros) son varios para pronosticar un salto importante en el precio del billete verde. La prime ra deducción que esbozan para sostener su predicción se refiere al re-traso cambiario que "es una realidad", enfatizan. Los números le dan la razón. El dólar se encuentra 10 por ciento por debajo del nivel de fines de febrero y la evolución de los precios desde abril (excluyendo marzo con un 95,5 por ciento) hasta junio (estimando un 15 por ciento) alcan-za al 45,5 por ciento. Con esas cifras a mano arremeten sobre que el gobierno no pudo quebrar la inercia flacionaria —a pesar de un dólar planchado— por lo que, si se acelera la suba de los precios, la huida del dinero (comprando dólares o bienes) puede derivar en una nueva fuga de capitales como en las últimas híper

Después, las explicaciones se dirigen a las cuentas de la Tesorería y dudan de la fuerza que puede tener el Gobierno en los próximos meses para mantener el superávit fiscal. Las deudas con los proveedores del Es-tado, los compromisos incumplidos con los exportadores (reembolsos ; devolución del IVA) y la imposibili dad de seguir manteniendo salarios bajisimos en las dependencias oficiales forman parte de los nubarrones que se acercarían sobre las cuentas

La visión pesimista de la City se completa con la afirmación sobre que el único camino para especular que le quedó a los operadores del mercado, después del Plan Bónex, es con el dólar. Para sostener ese argumento indican que va comenzó a incrementarse la demanda de billete en las ventanillas de los bancos y de las casas de cambio por parte del pú-blico (denominado "chiquitaje"). No obstante los "gurúes" de la

comenzaron a cotizarse en febre

City brindan una chance al Banco Central para contrarrestar una posi ble corrida cambiaria. Recordando un poco la bolilla de la facultad so-bre "Economía de expectativas", explican que los agentes económicos en la Argentina se manejan con un alto grado de ansiedad sobre "las seña-les" que envía el Gobierno al mercado respecto de la profundización del ajuste económico. Siguiendo ese ra zonamiento se deduce que si la ad-ministración de Carlos Menem es consecuente con el ajuste, los operaconsecuente con el ajuste, los opera-dores tendrían más confianza y no se refugiarían en el dólar. De todos modos al final de la es-peculación sobre el porque si de una

corrida, dejan de lado ese aspecto político, y se preguntan ¿cuál es el verdadero stock de dólares de intervención que tiene el Banco Central para frenar una corrida si tiene que hacer frente al pago de los Bónex y a los compromisos con los acreedo-res externos?

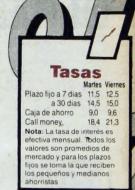
Después del doble nocaut que el Banco Central propinó al dólar (primero vendiendo divisas para frenar su escalada y luego recomprándolas a un precio menor para detener su caída), el convencimiento ofi-cial de poder frenar una corrida aumentó considerablemente. Para sostener esa visión optimista el Central envia a los indecisos a analizar los agregados monetarios de la economia, es decir, la cantidad de aus-

trales que existen en la economia. La cantidad de billetes y monedas más los depósitos a la vista (técnica-mente denominado M₁) suma 15,4 billones de australes, que a un dólar de 5300 australes, representa 2900 millones de dólares. Una huida ma-siva de toda esa cantidad de australes sólo podría hacer llegar el precio del dólar a 7500 austraies, si se cree que el Banco Central tiene 2000 millones de dólares de reservas de libre disponibilidad para respaldar al austral. Incluyendo toda la masa mone-taria existente (el M₄, que contiene además a los plazos fijos) la suma a canza a los 26 billones de australe (4922 millones de dólares), que brin daría un tipo de cambio de conver

tibilidad de 13,000 australes. En el Central saben que es casi im posible que la huida del dinero se total, más aún cuando la demand de australes por parte del pública aumenta a medida que se incremen tan los precios. Lo que está aprove chando el Banco Central es el llama do "impuesto inflacionario", que significa que los australes en pode del público se desvalorizan con la infla-ción y esa ganancia es absorbida por el Gobierno que emitió sin ningúi costo para comprar dólares.

Los argumentos oficiales para des pejar los temores a una corrida resi den, además, en una serie de medi-das que tomó el Banco Central para garantizar una afluencia normal de las divisas de los exportadores (extensión de los plazos para liquida los dólares) más la institucionalización del mercado a término de dólares, que brindaria certidumbre a los operadores sobre la marcha del bi-

Por último, las autoridades máximas del Central señalan que los que pronostican una corrida cambiaria on los mismos que tuvieron que hacer una repatriación forzada de capitales. Los bancos, luego del Plan Bónex y las empresas, que compraron dólares a 6000 australes a fines de febrero y después de las medidas del 4 de marzo se encontraron con



Bónex Precio Variación (en porcentaje) Viernes Viernes 15/6 473.000 507.000 8,8 7,8 6,8 1981 482.000 470.000 455.000 -2,5 268,1 465.000 1876 372 000 365.300 215,8 358.000 -1.9 1923 1989 256,000 250,000 -2,4 9,3 Nota: Los precios son por las lámin al 100 por ento de su v descontar las amortizaciones y rentas devengadas. Los Bónex 1989

			Variación (en porcentaje)		
Serie	Viernes 15/6	Viernes 22/6	Semanal	Mensual	Anual
1980	95,8	97,0	1.3	2.1	13,2
1981	88,5	89,7	1.4	3.2	20,0
1982	84,2	86,1	2,3	1,3	3,5
1984	68,4	68,9	0,8	0.3	8,0
1987	67,2	68,2	1,6	-0.1	1,6
1989	47,2	47,5	0,6	2,2	-

Nota: Son los precios que hay que pagar por las láminas de 100 dólares. Los Bónex 1989 comenzaron a cotizarse en febrero.



El Buen Inversor

¿ES POSIBLE UNA CORRIDA?

Por que si

"eurues" de la City (gerentes y con-

ra pronosticar un salto importante en

el precio del billete verde. La prime-

ra deducción que esbozan para sos

tener su predicción se refiere al re-

traso cambiario que "es una reali

dad" enfatizan. Los números le dan

ciento por debajo del nivel de fines

cios desde abril (excluyendo marzo

(estimando un 15 por ciento) alcan-

za al 45,5 por ciento. Con esas cifras

a mano arremeten sobre que el go-

flacionaria -a pesar de un dólar

planchado— por lo que, si se acelera la suba de los precios, la huida del

dinero (comprando dólares o bienes)

puede derivar en una nueva fuga de

capitales como en las últimas hiper

gen a las cuentas de la Tesoreria y

ludan de la fuerza que puede tener

el Gobierno en los próximos meses

deudas con los proveedores del Es

tado, los compromisos incumplidos

con los exportadores (reembolsos

devolución del IVA) y la imposibili-

dad de seguir manteniendo salarios

bajisimos en las dependencias oficia-

les forman parte de los nubarrones

que se acercarían sobre las cuentas

En esta seniana el pequeño y mediamo aborrista se encontrará con una suma cuana a su sueldo—por el pago de medio aguinte o su sustado—por el pago de medio aguinte que hace financieramente con eso australes execelentes, obviamente sin otiene que usurlos para pagar deudas o hacer frente a sus gastos cotidianos. Comprar dolares o depositandos a tasa de interés serian las alternativas. Pero no esta na cencillo resolver el dilema si no esabe a quién creel másca la seguridad que muestra el Banco Central para controlar el mercado de cambio o a los pronosticos más bien pesimistas de la mayoria de los "garrées" de la City.

Para el cortisimo plazo son pocaslas dudas acera de que la tasa seguirá unos escalones más arriba que el dolar. En los próximos días la tasacontinuaria muy firme debido a la sida la tasate de las emprésas y bancos y, por lo tado, el composição de despera de la contración del antic, no seria de esperar un sallo considerable en la cotización del dólar.

Pero al pequeño y mediano inversor le interesa muy poco el plazo de siete dias y prefiere tener certezas para un periodo de, por lo menos, treina dias. Entonecs la posibilidad o no de una intensa corrida cambiaria, que evapore los admorros en australes, divide al mercado y se transforma en la gran incógnita para los ahorristas.

> La visión pesimista de la City se completa con la afirmación sobre que el unico camino para especular que le quedó a los operadores del inerado, después del Plan Bones, es con el dólar. Para sostener se argumento indican que ya comenzó a incrementarse la demanda de biletes en las ventanillas de los bancos y de las casas de cambio por parte del público (denominado "chiquitaje").

City brindan una chance al Bance Central para contrarrestar una posible corrida cambiaria. Recordando un poco la bolilha de la facultad von programa de expectativa", explican que los agentes conómicos en la Argenina se manejan con un allo grado de ansiedad sobre "las suchales" que envia el Gobierno al mercado respecto de la profundización del ajuste económico. Siguiendo ese razonamiento se deduce que si la damisistración de Carlos Menem es consecuente con el ajuste, los operadrese tedrária más confianza y no

se refugiarian en el dolar.

De todos modos al final de la especulación sobre el porqué si de una corrida, dejan de lado ese aspecto político, y se preguntar gual es el verdadero stock de dólares de intervención que tiene el Banco Central para frenar una corrida si tiene que hacer frente al pago de los Bónes y a los compromisos con los acreedo-

Por nué no

Después del doble nocaut que el Banco Central propino al dólar termero vendiendo divisas para frenar su escalada y luego recomprandolas a un precio menor para detener su caidal, el convencimento oficial de poder fienar una corrida aumento considerablemente. Para sovener esa visión optimista el Central envia a los indecisos a analizato los agregados monetarios de la laconomía, es decir, la cantidad de auxentales que esisten en la economía.

La camidad de billetes y monedias más los depósitos a la visis i ficênciamente denominado M, Journa 15,4 is billones de australes, que a un didad de 5900 australes, representa 2900 millones de dólares. Una huida masiva de roda esa cantidad de australes solo podrá hacer llegar el precio del dólar a 7500 austrates, si se cree que el Banco Central tinez 2000 millones de dólares de reservas de libre disponibilidad para respaldar al australes.

ria existente (el M4, que contiene

(en porcentale)

además a los plazos fijos) la suma alcanza a los 26 billones de australes (4922 millones de dolares), que brindaría un tipo de cambio de convertibilidad de 13.000 australes.

En el Central sabon que es casi imposible que la huida del dinero sea total, mis aún cuando la demandi de australes por parte del público aumenta a medida que se încremeran los precios. Lo que está aprovechando el Banco Central es el llamando "impuesto inflacionario", que significa que los australes en poder del público se devadorizam cun la inflación y esa ganancia e sabostriba por el Gobierno que emitto sin ningun

Los argumentos oficiales para despejar los temores a una corrida residen, además, en una verir de medidas que tomó el Banco Centra de a das que tomó el Banco Centra de garantizar una afluencia normal de las divisas de los exportadores, para les divisas de las entre de delcien del mercado a término de delacien del mercado a término de delacien del mercado a término de delaperadores sobre la marcha del billete verde.

Por último, las autoridades máximas del Central senátan que los que pronostican una corrida cambiaria son los mismos que tuvieron que hacer una repartiación forzada de capitales. Los bancos, luego del Plan Bóney y las empresas, que compraron dolares a 6000 australes a fines de lebrero y después de las medidas del 4 de marzo se encontraron con un dolar a 4300.



Mares Vierne
Plazo fijo a 7 dias 11,5 12,5
a 30 dias 14,5 15,0
Caja de ahorro 9,0 9,6
Call money, 18,4 21,3
Nota: La tasa de interès es efectiva mensual. Tedos los valores son promedios de mercado y para los plazos fijos se toma la que reciben los pequeños y medianos

La cantidad de

aue existen

Om monet al 21/6 11.340.105

— Puede baber modific financieras? —No existe oligián fact grandes cambios. No hay grandes afferaciones en fo

situación patrimonial.

— Es posible un nuevo sacudón en el dobre.

—Insisto en que no creu que se puedan producir modificaciones en seculización hasta fin de mes. Su precio mejorará dorante jubio pero

- ¿Fl mercado a termino con el dólar está funcionando? - Recién está instalado. Todavia no se puede saher cuál será se

— Que ye a pasar con far tras y la garidad de los Bônez."

— Ia tasa compañara al indice inflacionario y los Bones no tendrán ningana octifición importante en los próximos 30 días.

Pero has que cene en cuenta que un posible Tracaso en algunta de las dos privaticaciones (ENTel 2 Acrolingas Argentínas) paedo tener en celes no agaltos osbre en mercado;

-: Por que los hancos no bajan la tasa de interés para otorgar réditos a la producción?

DE HABERLO SABIDO

Dólar - Tasas Acciones - Títulos

El Banco Central compro en los cuatro dias de la semana 225.8 millones de dólares pero igual el bilete verde bajó 2,6 por ciento. Las sucesivas intervenciones de los bancos ficiales, como agentes financieros del Banco Central, no pudieron detener la baja de la divisa. A pesar de la importante inyección de australes que significo da compra de dólares por parie del Banco Central, las taxas de interés pegaron un pequeño saltito. Para las colocaciones a plazo fijo la tasa a siete diras lue del 12,5 por ciento y a treinia dias se directo en el 15 por ciento. El total de estos disposiciones del consecuencia de la 19/6/412 millones de dólares, 30 millones más use una semana atrás.

Las corizaciones de las acciones en la Bolsa siguen sin levantar cabera — bajaro 10.8 por ciento — y ese porcentaje no flue menor por la buena performance de la petre las percentos de la companio del companio de la companio de la companio del companio de la companio del la companio



Modifies								
	Precio (en australes)		Variación (en porcentaje)					
	Viernes 15/6	Viernes 22/6	Semanal	Mensual	Anual			
Acindar	8.0	8.2	1.9	-22,0	62.2			
Alpargatas	84,0	88,0	4.8	-16.2	245.1			
Astra	670,0	680,0	1,5	0,7	154.5			
Atanor	17,0	17,5	2,9	-12,5	169,0			
Bagley	9,6	9,4	-2,1	-10,5	317,9			
Celulosa -	51,0	51,5	1,0	-13,4	146,3			
Electroclor	46,5	48,0	3.2	-30,4	187,2			
Siderca	0,9	0,9	-4,1	-5,5	134,3			
Banco Francés	43,5	40,5	-6,9	2.5	332,8			
Garovaglio	2600,0	2540,0	-2,3	-16,7	111,7			
Indupa	18,0	16,8	-6,7	-15,6	113,3			
Ipako	38,5	39,0	1,3	-16,1	136,4			
Ledesma	18,8	17,1	-9,0	-22,3	144,3			
Molinos	9,2	9,3	1,1	-16,2	93,8			
Pérez Companc	13,0	14,4	10,8	5,1	108,7			
Nobleza Piccardo		135,0	2,3	-10,0	150,0			
Renault	87,0	80,0	-8,0	-23,1	116.2			
Tabacal	170,0	175,0	2,9	-19,0	302,3			
Promedio bursátil			-0,8	-8,4	163,1			

Espiando al steering committee

POMPA Y CIRCUNSTANCIA

(Par Infio Nudlen) "Esto no fue ain una negociación; sólo una charla en la frontera, antex de la negociación; y pontualiza uno de los testigos del Ultimo serum entre la Argentina y sua acredores privados, representados estos por las trecu polironas del testering committee. El riti on sei inauguró ese juves y Tule jumo, ni fue ésa a lultima veca perecuenta, entre valor propio y sobresi-vea los actores.

Todo ocurre en torno de una larguisma mena, que a ojo item unos 18 metros de largo por 4 de ancho, une habrá costado lo suyo izar hasta el segundo piso que ocupa, en la necorporquina confluencia de las calles 54 y Lexington, a metros del Chirocop, el estudio de abogados Shearman & Sterling, un bufere que moviliza a unos 400 picapleitus y se fegal courseilor del Chi (1) y por extension, del vierring committe de los bancos accededores de la Argentina, cuerpo estado de la confluencia de John Receil.

De un lado de la mesa tomas aiento los bancos, en esta ocasión represeniados por 45 personas. Apoltronado en el centro, William Rhodes, charman del comité. Detrás de el, en hieras de sillas, como derás del jefe de cada banco, un economista y un abogado. Seis banqueros a la derecha de Rhodes, seiva la izquierda, y cada una de casa alas de rostos à vidros por cobrar llegan-

do hasta la respectiva media luna.

De la de doudre de la mesa el centro dud dedud el colo mesa el centro de la desentro de la mesa el centro de la fascier González Fraga, escolidado por Daniel Marx (embajador financiero ante Evados Unidos, Canada) ajapón, Erresto Feldman (divoltado por la Argentina en le Fondo Moutonia in Internacional), abogados y diversos enviados del Banco Central de Subsecretaria de Hacienda, etcete

A la izquierda de la Argentina, la gent del Banco Nundial. A la detecha, los tipos del Fondo Montela di
co. Esta ubisación no es variación esta
con Esta ubisación no es variación
con esta ubisación de des reta, y
a que el FAII no se evidenció muy diestro desde el estal del
las deudas externas en 1982, pero
quizá si como setal de su pocion
predominante, por encima de la del
Banco Mundial, condenado a comodarse a la izquierda, el costado
del corazión.

Repartidos por detrás del Fondo Monetario se arrellanan los bancos centrales de los principales países acreedores: el Bundesbank, la Banque de France, la Federal Reserve, y otros más. Toda la discusión se desenvuelve en inglés, pero Shearman & Sterling proveen intérprete a quien lo pida. Esta vez los argentinos no lo requirieron.

Reuniones de esta clase pueden durar entre ters horas y varios días. En esta ocasión fue convocada para las 13.30 y en la misma tarde había concluido (si bien habrá un nuevo encuentro en las próximas semanas). Por la mahana, horas antes del apuntamento, los 13 bancos se juntaron en el mismo salón con la propa tropa para comentar la situación económica y financier del deudor. Hubo exposiciones itustradas con dere en la constancia de la contra de la situación esta de la contra del contra de la contra del contra de la cont

Humanos al fin, los banqueros :

dieron tiempo para un sandwich al mediodia, pocoanies de que Conzález Fraga se presentara. como quien cimedeza una filia de patus, en el migico recinto. El chairman, o sea Rhose, dióle la bismeciada con una breves palabras, y el negociador en jefe pasó a sexponer su presentación económica. I as has, para ocasiones similares, de entre 15 minutos y 6horas, a la Tito o I idel. Algunos se ponen dormir a los banqueros (como técnica no está mal) y lo consistente de la consistente de la consistente de la consistente de la mayora de los bancos alli presentes.

Tras la exposición, los banquercos formulan las lamadas charlícution questions, que son preguntas para aclarar cosas que ha dicho el divertante, pero no otras. Luego llega el turno de las exposiciones del FAII, el Banco Mundial y el Banco Interansicano de Desarrollo, en boca de un economista serior, flanqueado por el director del departamento respectivo. Para sacudir el tedio hay después un interazo.

Al reanudarse la sesión se da espacio a un intercambio informa de e puntos de vista. En esta oportunidad de puntos de vista. En esta oportunidad ninuciosas discusiones de clabualas y terminos de referencia. De todas formas, cuando ya no queda otra cosa, las dos delegaciones se congregan en salitas separadas para redactar sendos comunicados a la comunidad saldran juntos en un mismo telex, cuyo primer parado sempre pererence al seeerine comunifiee. El punto de vista del deudor viene en segundo

Sin embargo, conto el télex es

DEUDA

descripto lo ocurrido en torno de la descomunal mesa. Se supone que no puede haber dos relatos sobre ul mismo acontecimiento (el arte no penetra estos ámbitos), y la discusión para limar discrepancias puede llevar días, e incluso derivar, si no hay acuerdo posible, en pedidos expresos para contradecir lo dicho por el otro en su sección del telex.

Shearman & Sterling, que también asesora legalmente a los acreedores de Mésico y acoge en su sede a los contendientes, viene de pasarles a los aztecas (el deudor es, por supuesto, quien levantie al mierto ju na factura por más de 10 millones de dólares. Alguien recuerda que la Argentina debió solarles 13 millones por la refinanciación de 1987. Esta vezno saldrá mucho más brazio. Pero, esos i: el café que sirven es de primera.

CONGRESO BONAERENSE DE LA PRODUCCION PARA EL CRECIMIENTO

JORNADA DE LA INDUSTRIA NAVAL LIVIANA

SAN FERNANDO, 27 DE JUNIO DE 1990

Participan funcionarios nacionales y provinciales, empresanios, trabajadores y técnicos del sector: integrados para el tratamiento de temas relacionados a los impuestos, recursos humanos y capacitación, pesca, comercio exterior y desarrollo turistico y deportivo.

Lugar: M. Pta. Chica - San Fernando - de 9 a 19 hs.

Informes e inscripción: Subsecretaria de Comercio Exterior, Calle 42 esquina 53, Piso 12, La Plata - Teléf. (021) 4-5303, 4-5325, 24-4014, 24-9667 y 21-0338 - Télex 31114 y fax (021) 25-1041.



GOBIERNO DEL PUEBLO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES MINISTERIO DE ASUNTOS AGRARIOS Y PESCA

Inflación
(en porcentajes)

Junio 1989 114,5

Julio 1966
Agosio 37,9
Setiembre 9,4
Octubre 5,6
Noviembre 6,5
Dicembre 99,0
Enero 1990 61,6
Herzo 95,5
Metro 99,0
Abril 11,4
Mayo 13,6
Junio (*)

MAR

Doiar casas de cambie

5330

5260

15/6 22/6 482.000 470.000 268. 6.8 372.000 365.300 215. 358.000 256.000 250.000 Nota: Los precios son por las láminas al 100 por ciento de su valor sin desconlar las amortizaciones y rentas devengadas. Los Bónex 1989 Bónex en dólares Variación (en porcentaje) 22/6 88.5 89.7 3,2 0.3 68.4 68.9 0.8

Nota: Son los precios que hay que pagar por las láminas de 100 dólares. Los Bónex 1989 comenzaron a colizarse en febrero.

Bónex

(en australes)

Domingo 24 de junio de 1990

de 1989 - mayo 1990: 108.343%



NORBERTO PERUZZOTTI DIRECTOR DE LA ASOCIACION DE BANCOS ARGENTINOS

Puede haber modificaciones hasta fin de mes en las variables

Imancierus?

—No existe aingún factor importante que haga pensar en grandes cambios. No hay elementos objetivos que puedan generar grandes alteraciones en los mercados. Espero que siga el lacremento de monetización de la economia, ya que los bancos están haciendo, por su lado, un fuerte ajuste mejorando sa situación patrimonial.

—¿Es posible un nuevo sacudón en el dolar?

—Insisto en que no creo que se puedan producir modificaciones en su cotización hasta fin de mes. Su precio mejorará durante julio pero sin movimientos brussas.

in movimientos brusens.

—, El mercado a termino con el dólar esta funcionando?

—Recién está instalado. Todavia no se puede saber cuál será su

resultado.

— Que va u pasar con las tasas y la paridad de los Bónex?

— La tasa acompañara al indice inflacionario y los Bónex no tendrán ninguna oscilación importante en los próximos 30 días. Pero hay que tener en cuenta que un posible fracaso en alguma de las dos privatizaciones (ENTel y Aerolineas Argentinas) puede taner un efecto negativo sobre el mercado,

— Por que los bancos no bajan la tasa de interés para otorgar créditos a la producción?

— La obre trosa serios estre estrechamente librados a los situs ancesios.

creditos a la producción?

— Las altas tasas están estrechamente ligados a los altos encajes bancarios que establece el Banco Central. No existirá recomposición del credito en la Argentina con el nivel actual de encajes (promedio más del 60 por ciento).

DE HABERLO SABIDO

Dólar - Tasas Acciones - Títulos

El Banco Central compró en los cuatro días de la semana 225,8 millones de dólares pero igual el billete verde bajó 2,6 por ciento. Las sucesivas intervenciones de los bancos oficiales, como agentes financieros del Banco Central, no pudieron detener la baja de la divisa. A pesar de la importante inyección de australes que significó la compra de dóla-res por parte del Banco Central, las tasas de interés pegaron un pequeño saltito. Para las colocaciones a plazo lijo la tasa a siete días fue del 12,5 por ciento y a treinta días se ubico en el 15 por ciento. El total de estos depósitos en el sistema alcanzó (al 19/6) 412 millones de dólares, 30 millones más que una semana atrás

Las cotizaciones de las acciones en la Bolsa siguen sin levantar cabeza —bajaron 0,8 por ciento— y ese porcentaje no fue menor por la buena performance de la petrolera percompane (subió el 10,8 por ciento) y de la textil-pesquera Alpar-gatas (4,8 por ciento). El volumen negociado continuó cayendo y en esta semana sumó tan sólo 9 millones de dólares. Alpargatas también lidera la suba de los papeles bursátiles a lo largo de este año, junto a su vinculada Banco Francés (332,8 por ciento), con un alza del 317,9 por ciento. En el mercado de bonos, sólo la serie 1980 de los Bónex en australes se salvó de la depresión al subir 7,2 por ciento. El volumen negociado de bonos externos en la Bolsa alcanzó los 10,9 millones de dólares.



Espiando al steering committee

MMPA Y

(Por Julio Nudler) "Esto no fue aún una negociación; só una charla en la frontera, antes de la negociación", puntualiza uno de los testigos del último scrum entre la Argentina y sus acreedores privados, representados éstos por las trece poltronas del steering committee. El rito no se inauguró ese jueves 7 de junio, ni fue ésa la última vez que se ponga en escena. Como toda ceremonia, tiene valor propio y sobrevive a los actores.

Todo ocurre en torno de una larguisima mesa, que a ojo tiene unos 18 metros de largo por 4 de ancho, que habrá costado lo suyo izar hasta el segundo piso que ocupa, en la neoyorquina confluencia de las calles 54 y Lexington, a metros del Citi-corp, el estudio de abogados Shearman & Sterling, un bufete que movi liza a unos 400 picapleitos y es legal counsellor del Citi (y, por extensión, del steering committee de los bancos acreedores de la Argentina, cuerpo presidido por el banco de John Reed).

De un lado de la mesa toman asiento los bancos, en esta ocasión representados por 45 personas. Apoltronado en el centro, William Rhodes, chairman del comité Detrás de él, en hileras de sillas, como detrás del jefe de cada banco, un economista y un abogado. Seis banqueros a la derecha de Rhodes, seis a la izquierda, y cada una de esas alas de rostros ávidos por cobrar llegan-

do hasta la respectiva media luna. Del lado deudor de la mesa el centro correspondió, esta vuelta, a Javier González Fraga, escoltado por Daniel Marx (embajador financiero ante Estados Unidos, Canadá y Japón), Ernesto Feldman (director por la Argentina en el Fondo Mone tario Internacional), abogados y di versos enviados del Banco Central. la Subsecretaria de Hacienda, etcéte

A la izquierda de la Argentina, la gente del Banco Mundial. A la de-recha, los tipos del Fondo Moneta-rio. Esta ubicación no es variable ni fortuita. Lo del Fondo a la derecha no debe tomarse como indicación de destreza, va que el FMI no se evidenció muy diestro desde el estallido de las deudas externas en 1982, pero las deudas externas en 1982, pero quizá si como señal de su posición predominante, por encima de la del Banco Mundial, condenado a aco-modarse a la izquierda, el costado del corazón.

Repartidos por detrás del Fondo Monetario se arrellanan los bancos centrales de los principales países acreedores: el Bundesbank, la Banque de France, la Federal Reserve, y otros más. Toda la discusión se desenvuelve en inglés, pero Shearman & Sterling proveen intérprete a quien lo pida. Esta vez los argentinos no lo requirieron.

Reuniones de esta clase pueden durar entre tres horas y varios días. En esta ocasión fue convocada para las 13.30 y en la misma tarde había concluido (si bien habrá un nuevo encuentro en las próximas semanas). Por la mañana, horas antes del apuntamento, los 13 bancos se juntaron en el mismo salón con la propia tropa para comentar la situación económica y financiera del deudor. Hubo exposiciones ilustradas con diapositivas, y comentarios vertidos por cada banco, todo lo cual sirvió para redondear la estrategia con la que apretarian a ese deudor que promete mucho tango y poco cash. Humanos al fin, los banqueros se

mediodía, poco antes de que González Fraga se presentara, como quien en cabeza una fila de patos, en el mágico recinto. El chairman, o sea Rhodes, dióle la bienvenida con unas breves palabras, y el negociador en breves patalots, y el liegociador en jefe pasó a exponer su presentación económica. Las hay, para ocasiones similares, de entre 15 minutos y 6 ho-ras, a la Tito o Fidel. Algunos se pro-ponen dormir a los banqueros (como técnica no está mal) y lo consi-guen literalmente. Pero González Fraga prefirió la austeridad. Ya bas-tante había hablado en los días previos con los economistas de la mayo-ría de los bancos allí presentes.

Tras la exposición, los banqueros formulan las llamadas clarification questions, que son preguntas para aclarar cosas que ha dicho el disertante, pero no otras. Luego llega turno de las exposiciones del FMI, el turno de las exposiciones del FMI, el Banco Mundial y el Banco Interame-ricano de Desarrollo, en boca de un economista senior, flanqueado por el director del departamento respectivo. Para sacudir el tedio hay después un intermezzo.

Al reanudarse la sesión se da espa cio a un intercambio informal de puntos de vista. En esta oportunidad no hubo negociación, lo que ahorró minuciosas discusiones de cláusulas y términos de referencia. De todas formas, cuando ya no queda otra cosa, las dos delegaciones se congregan en salitas separadas para redactar sendos comunicados a la comunidad bancaria. Pero esos comunicados saldrán juntos en un mismo télex, cuyo primer parrafo siempre perte-nece al steering committee. El punto de vista del deudor viene en segundo término.

Sin embargo, conro el télex es uno, cada contrincante debe coinci-

dir con la manera como el otro ha descripto lo ocurrido en torno de la descomunal mesa. Se supone que no puede haber dos relatos sobre un mismo acontecimiento (el arte no penetra estos ámbitos), y la discu-sión para limar discrepancias puede llevar días, e incluso derivar, si no hay acuerdo posible, en pedidos expresos para contradecir lo dicho

por el otro en su sección del télex. Shearman & Sterling, que tam bién asesora legalmente a los acre-edores de México y acoge en su sede a los contendientes, viene de pasarles a los aztecas (el deudor es, por su-puesto, quien levanta el muerto) una factura por más de 10 millones de dólares. Alguien recuerda que la Argentina debió soltarles 13 millones por la refinanciación de 1987. Esta vez no saldrá mucho más barato. Pero, eso si: el café que sirven es de primera.

CONGRESO BONAERENSE DE LA PRODUCCION PARA EL CRECIMIENTO

JORNADA DE LA INDUSTRIA NAVAL LIVIANA

SAN FERNANDO, 27 DE JUNIO DE 1990

Participan funcionarios nacionales y pro-vinciales, empresarios, trabajadores y técnicos del sector; integrados para el tratamiento de temas relacionados a los im-puestos, recursos humanos y capacitación, pesca, comercio exterior y desarrollo turistico y deportivo.

Lugar: M. Pta. Chica - San Fernando - de 9 a

Informes e inscripción: Subsecretaria de Comercio Exterior, Calle 42 esquina 53, Piso 12, La Plata - Teléf. (021) 4-5303, 4-5325, 24-4014, 24-9667 y 21-0338 - Télex 31114 y fax (021) 25-1041.



GOBIERNO DEL PUEBLO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES MINISTERIO DE ASUNTOS AGRARIOS Y PESCA



(Por Alfredo Zaiat) Si el Gobierno postula al mercado como el regulador de la economía y la planificación no forma parte de la política oficial, ¿usted tendria que ser un funcionario desocupado?

ser un funcionario desocupado?

—Lógicamente. Yo quiero hacer
y estoy haciendo una transformación revolucionaria. La Secretaria
de Planificación siempre tuvo la tarea de definir proyectos globales a
través de metas que fijaba el gobierno. Tecnócratas alejados de la realidad definian un plan global que terminaba en un lindo libro que ocupaba algún anaquel de la biblioteca. La
formulación de planes no sirve para

-Entonces, ¿qué están hacien-

—Vamos a hacer la inversa de los tecnócratas. Para que el plan sirva lo vamos a hacer con los actores económicos y sociales. Armaremos la concertación. En la actualidad no se puede planificar sin concertación.

—De esa forma, ¿su tarea se transforma en ser el funcionario de la concertación con las corporaciones?

—Vamos a aclarar el asunto. La planificación global es lo que nosotros llamamos el proyecto de país. Esa tarea la hacemos en el marco del Consejo para el Consenso Económico y Social. A nivel regional, hacemos las concertaciones regionales. Esto es planificación pura y el Estado sigue teniendo, en última instancia, el rol de árbitro.

-¿La Secretaría de Planificación tiene o no un proyecto global? ¿Cuáles son las proyecciones macroeconómicas?

—Quiero destacar que hasta que yo ocupé este puesto a la Secretaria de Planificación no la conocia ni Dios. Ahora, hay que ir a preguntarle a los muchachos de la UOCRA qué es la Secretaria. Están participando en la concertación del sector de la construcción, tratando de mantener el empleo en esa área. Esa es la gran diferencia entre la planificación imaginada por un conjunto de tecnócratas con lo que estoy haciendo: sumergiéndome con todos los actores económicos para preparar proyectos sectoriales.

-En última instancia, institucionalizar el lobby.

—Este país se caracteriza por los lobbies y uno los asocia con lo ilegítimo, con la obtención de curros. Pero no es necesariamente así. Hay intereses sectoriales que legitimamente piden cosas necesarias para seguir funcionando y otros que no. Con la concertación, escierto, institucionalizamos el lobby, pero terminándolo. Reunimos a todas las ventanillas del Estado y a todos los intereses sectoriales para que se expresen abiertamente. De esa forma queda al descubierto lo que es legitimo y lo que es ilegitimo.

-¿La concertación no es contradictoria con la libertad de mercado? -Estamos creando las condiciones para una convivencia civilizada y razonable que no sustituya al mercado. La concertación es el contexto inevitable dentro del cual podrá funcionar el mercado. En la actualidad, con un mercado salvaje, es muy dificil que éste funcione como asignador eficaz de recursos.

-¿El Gobierno dejó librado al mercado, al que usted define como salvaje, las principales variables de la economía?

—En la Argentina al mercado hay que construirlo. Creemos que no hay otro sistema viable. No hay otro sistema de eficacia que no sea el mercado. El otro sistema que marchó, por poco tiempo, fue el terror stalinista, que en vez de aplicar la presión del mercado aplicó el terror individual a los productores. La concertación va a ir generando formas adecuadas de comportamientos del mercado, para un país que no tuvo mercados y sí una lucha salvaje para la obtención de renta que provenia del Estado.

—Esa lucha sobre la renta estatal tuvo como invitados casi exclusivos a los grandes grupos económicos aue...

—Perdón, todo el mundo buscaba rentas. Los sindicatos también buscaban rentas.

-Pero algunos la conseguian y

—Rentistas fueron todos. Unos ganaron más que otros. No hay que culpabilizar a quien chapó más, quién fue el tipo que se llevó más renta. El problema es cambiar el sistema de renta por uno de competencia en el cual el que gane sea una empresa realmente más competitiva y el obrero que gane más sea por su mayor productividad.

—De todas formas las cifras de los últimos años son elocuentes acerca de la caída del salario real de los trabajadores.

trabajadores.

—Es evidente que en un país donde domina la cultura de renta y que transfirió su economía productiva a una de especulación financiera, todos los que están ligados a la producción perdieron. —Volvamos al proyecto que está elaborando su Secretaria. ¿Cuáles son las proyecciones que usted le lleva al presidente Menem?

—Las proyecciones económicas son muy aleatorias luego de salir de una situación tan inestable. Hablar de proyecciones no es muy razonable. Lo primero que tiene que hacer el Gobierno es adecuar el nivel del gasto público y privado a la capacidad real de recursos que posee. Eso se llama ajuste. Significa una politica fiscal muy dura, que, evidentemente, lleva a la recesión.

—Cuando los funcionarios del Gobierno hablan del ajuste fiscal ponen más enfasis en bajar el gasto público que en de incrementar los ingresos con impuestos a los sectores de más altos recursos, y cuando lo deciden recae sobre el consumo, como el IVA. Según el Banco Mundial, la Argentina ocupa el anteúltimo puesto en el ranking de países que cobran impuestos directos, como el de ganancias.

—En el mundo, hoy, el impuesto directo está desapareciendo. Los Estados son incapaces de controlar los ingresos cuando frente a una pantalla de Reuter se pueden hacer con claves, en dos toques, transferencias de miles de dólares desde Tokio a Nueva York, pasando por las Bahamas y el Gran Caymán. Entonces, la idea que usted está diciendo tiene 20

años de retraso.

— Las cifras sobre la regresividad del sistema impositivo argentino no las digo yo, sino que son estadísticas elaboradas por el Banco Mundial.

—Si el Banco Mundial dice eso está retrasado en su pensamiento. En la actualidad están disminuyendo los porcentajes de impuestos directos que recaudan los Estados. No es un problema ideológico acerca de que la justicia viene con el impuesto directo. La evasión fiscal del impuesto a las ganancias es enorme en todas partes del mundo.

—Si logran la estabilidad, ¿cómo salen de la recesión?

-Nosotros buscamos la estabilidad, la acumulación y el crecimiento. La acumulación la queremos hacer entre el sector público y privado. Con ese objetivo queremos las privatizaciones. No es un tema ideológico. Queremos tener transportes, teléfonos y mejores servicios. Más allá de cómo se licitaron esas dos centrales termoeléctricas, por los pinchazos de los teléfonos (de Alsogaray), los privados se hacen cargo de más fuentes de energía. Eso es lo importante. Habrá lio, no lo discuto. Pero que se vea lo esencial, no el árbol, porque si queremos hacer todo perfecto no hacemos nada y terminamos muriéndonos de inanición.

mos muriéndonos de inanición.

— Para acumular se necesita inversión y las únicas que se visualizan vienen de la mano de las privatizaciones con los subsidios que implica la capitalización de deuda.

—Nosotros privatizamos mal. Pero privatizamos. Es lo único que podemos hacer. Es posible que tengan razón los que sostienen que los recursos del Estado, que la infraestructura y la red de comercialización cautiva merecian un precio superior. Pero no nos interesa, porque no tenemos otra opción. Un país con uno de los coeficientes de riesgo más altos del mundo no puede pretender vender activos en condiciones óptimas.

—Si bien a usted no le gusta hacer proyecciones macroeconómicas, los técnicos del FMI si las hacen y estiman un crecimiento económico nulo para este año.

Es posible. Pero a nivel sectorial hay acuerdos de inversión enormes. En el sector automotor, en el petroquímico, en la minería, en la frutihorticultura. Crecimiento auténtico sin requerir recursos del Estado.

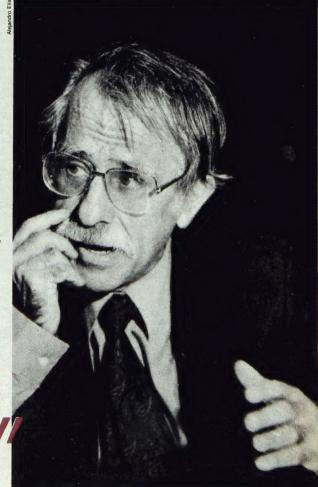
—Por último, si pone más énfasis en las proyecciones de crecimiento sectorial, me puede decir ¿qué va a pasar en el mercado financiero con el dólar?

—(Se rie) Creo que se va a mantener. No tendrá saltos gigantes, ya que no hay ningún tipo de análisis serio que haga prever saltos bruscos del dólar.

Al secretario de Planificación no le interesa tanto planificar como buscar las concertaciones sectoriales, porque opina que lo primero es para "tecnócratas alejados de la realidad". Subraya como positivo que se está privatizando, aunque admite que se lo está haciendo "mal".

Moisés Ikonicoff

RESTAURANT BAR staurante que Buenos Aires estaba esperando.
A60 000 - A60 00



Como parte del ajuste, el gobierno de Carlos Salinas de Gortari aspira a la integración económica con su vecino del Norte. La oposición acepta y sólo exige gradualismo.



Gortari está alentando un nuevo sueño revolucionario en sus com-patriotas. La ilusión de que México atraviese el umbral del próximo siglo como un país moderno, desarrollado y eficiente. En suma, una nación más del Norte. Los primeros pasos hacia una integración económica al mundo de los ricos se dieron la sema-na pasada en la entrevista con el mandatario estadounidense George Bush y continuaron con la visita a Japón, Australia y Singapur.

Entre los cambios más notables que se advierten aquí sobresale el abandono de la tradicional retórica tercermundista. Las nuevas voces de orden fueron resumidas por Salinas en el hotel washingtoniano J. W. Marriot, al hablar ante los empresarios de la Business Round Table de los principales cambios estructura-les. "Primero abrimos nuestra economía; segundo, introdujimos un ambicioso plan de desregulación; tercero, decidimos promover la in-versión extranjera, y cuarto, avanzamos en un amplio programa de pri-vatización."

El desmantelamiento del proteccionismo empezó en 1983 con el ajuste que sobrevino a la crisis de la deuda y con el ingreso al GATT (Acuerdo General de Aranceles y Tarifas) en 1986. Ese rumbo continuó sin pausa, y se redujeron los de-rechos de importación de 100 por ciento hace ocho años a menos del 10 por ciento en la actualidad. Como resultado las compras en EE.UU, se duplicaron en cuatro años (de 12,3 a 24,9 miles de millones de dólares). Pero la apertura no fue simétrica. En el mismo período las exportaciones mexicanas a su vecino norteño crecieron sólo 60 por ciento (de 17,3 a 27,1 miles de millones). La demanda de equidad en el intercambio indujo a las conversaciones sobre el Acuerdo de Libre Comercio.

Prácticamente no existe rechazo a ese rumbo y las discusiones son de detalle. El líder opositor del Partido Revolucionario Democrático, Cuauhtémoc Cárdenas, apenas pi-dió gradualismo y alertó sobre el necesario cuidado que deberán tener las negociaciones.

Las tratativas formales comenza-

guay del GATT a fines de este año y el socio canadiense (que va firmó su acuerdo con Estados Unidos y mani-festó su beneplácito con la decisión mexicana) será permanentemente informado. Al final de la ruta —1992 según los más entusiastas; 1995 para los realistas— quedará conformado el mayor bloque comercial del mundo, con 350 millones de consumido-res potenciales. Una meta que dejará a resguardo los pruritos nacionalis-tas, ya que se descarta por ahora la creación de un mercado común (es decir, cada país mantendrá su soberania, pues no se unificarán las políticas monetarias, fiscales, etcétera).

El Acuerdo de Libre Comercio operaría además como factor de estabilidad a largo plazo, requisito bá-sico para atraer a los inversores, junto con la desregulación y la privati-zación. Las más recientes señales de este proceso son: 1) la restitución de la banca al sector privado (la ley respectiva será sancionada antes del 15 de julio); 2) Está por transferirse la mayor mina de cobre del país; y 3) también en julio se pondrá en venta la red telefónica.

Con este bagaje Salinas puso el anzuelo a los capitales japoneses para orientarlos hacia las ramas de microcomputación, biotecnología, automotriz, petroquímica secunda-ria, turismo y de telecomunica-ciones. El Acuerdo deberia fun-cionar además como señuelo para que los empresarios tanto de Japón como de Estados Unidos incluyan a México en sus planes de inversión y se revierta la fuga de capitales. Ya hay quien cree posible una zona libre bancaria y comercial que sustituya a la de Hong Kong. El epicentro esta-ría en California, como punto estratégico en el Pacífico Oriental, según las lucubraciones del coordinador sectorial de la Secretaría de Programación y Presupuesto, Fausto Al-

Por lo pronto, el libre comercio deberá superar los escollos que se presentan en varias áreas sensibles:

Agricultura: los productores están protegidos en ambos países y le-vantar barreras al intercambio tendrá costos insoslayables.

Acero: la industria mexicana se benefició con los acuerdos secto

riales de 1987, pero fabricantes y sindicatos estadounidenses presionan para evitar una apertura mayor.

Textiles: otro convenio sectorial

-de 1988- está favoreciendo a las manufacturas mexicanas, pero su ampliación encuentra resistencia en los lobbies de EE.UU.

Patentes: la Comisión de Comer-

cio Internacional estadounidense reclamó en abril cambios en las leyes mexicanas para proteger a empresas principalmente del sector farmacéutico.

Derechos de autor: la CCI tam-bién pidió modificar normas para defender derechos en grabaciones sonoras, productos cinematográficos y retransmisiones de señales de TV por cable y satélite.

Ouímica: la demanda de Estados Unidos es que se reduzcan los permisos de importación que resguardan a los industriales del país latinoameri-

Inmigrantes: todavía no está definido el tratamiento que se dará a la mano de obra que traspasa la frontera desde México ilegalmente.

Recién cuando concluyan las ne-gociaciones se podrá ver si sigue vi-gente la frase acuñada a principios de siglo por Porfirio Díaz: "Pobre México, tan lejos de Dios y tan cerca de Estados Unidos".

INMOBILIARIO DE LA PROVINCIA DE **BUENOS AIRES**

VENCIMIENTO: 26 DE JUNIO DE 1990 ALCANZA A:

- -PARTIDAS INCLUIDAS EN EL SISTEMA DE DESCENTRALIZACION ADMINISTRATIVA TRIBUTARIA CORRESPONDIENTE A LAS PLANTAS URBANA EDIFICADA Y RURAL
- -PARTIDAS CORRESPONDIENTES A LA PLANTA RURAL
- -PARTIDAS DE LA PLANTA URBANA EDIFICADA CUYO MONTO DE CUOTA SEA IGUAL O SUPERIOR A 106.076 AUSTRALES.

SEÑOR CONTRIBUYENTE: EN CASO DE NO RECIBIR LA BOLETA DE PAGO CORRESPONDIENTE DEBERA PRESENTARSE EN LANA DE RENTAS MAS PROXIMA A SU DOMICILIO:

LA EVASION DEJO DE SER NEGOCIO



GOBIERNO DEL PUEBLO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES MINISTERIO DE ECONOMIA

DIRECCION PROVINCIAL DE RENTAS

WILSON

La Marca que Alimenta al Mundo LSON



"No hay un solo día más, ni una hora más de plazo", dijo Carlos Menem el miércoles cuando se enteró de que alguno de los potenciales candidatos a quedarse con el negocio de Aerolineas Argentinas pidieron que se postergue la apertura de la licitación. Tardó menos de 24 horas en contradecirse. Si bien la anécdota puede interpretarse como otra muestra de las enormes desprolijidades que caracterizan al proceso de privatización más meteórico de la historia, se trata, en realidad, de un ejemplo más de la profunda convicción con el Gobierno está llevando adelante el desguace y achicamiento del Estado.

Los anuncios que se apresta a hacer el ministro González, prorrogando la suspensión de subsidios y ajustando aún más las clavijas del gasto público, confirman que el equipo económico está empecinado en proseguir una politica fiscal que consolide el sunerávit presunestario.

de el superávit presupuestario.

Tampoco queda resquicio para
dudar de que se mantendrá la libertad en los mercados y de que se avanzará en todo tipo de desregulación, y
también se revela con claridad que
—más allá de titubeos y de la falta de
estrategia para negociar— es propósito oficial congeniar con los acreedores pagando algo de los intereses
de la deuda.

Faltando quince dias para el primer aniversario, se puede afirmar que el Gobierno cuenta con una politica para achicar el Estado, con una política para hacer del superávit fiscal algo permanente, con una política cambiaria subordinada al pago de la deuda cuando el dólar está tranquilo (compran reservas con el superávit fiscal) y dependiente de cualquier atisbo de corrida (venden reservas cuando el dólar rebota), y con una política monetaria que se resume en ser la contracara del superávit fiscal y de la comprayenta de divisas.

Pero también es cierto que faltando quince dias para el primer aniversario, el Gobierno carece por completo de una política antiinflacionaria, que le permita lograr resultados más ambiciosos que el haber aventado los riesgos de nuevas hiperinflaciones.

Por tercer mes consecutivo desde el descalabro del verano, el aumento en el costo de vida de junio superará con comodidad el 10 por ciento. Y aunque todos los seguimientos de precios (ver encuesta abajo) indican que en la tercera semana de este mes se frenaron las remarcaciones, hay más de un argumento para pronosticar que muy probablemente julio también tendrá una inflación de dos digitos.

En primer lugar porque no transcurrirán muchos dias hasta que se produzca un reajuste tarifario que reubique los ingresos de las empresas públicas en niveles compatibles con el equilibrio presupuestario. A eso se le sumarán todas las prácticas indexatorias y, por sobre todo, el efecto que ejercerá la subida del dólar en el comportamiento de los formadores de preciós.

Aunque la situación de la balanza comercial (seguirá siendo superavitaria, ya que la profunda recesión achica mucho más las importaciones que la disminución en los embarques de la cosecha gruesa de los próximos tres meses) y el volumen que alcanzó el stock de intervención del Banco Central, son tales que le permitirian

al Gobierno hacer frente a sus compromisos externos (pago de Bonex y de intereses a bancos, gobiernos y organismos oficiales) sin recalentar el mercado de cambios, todo indica que el dólar recuperará algunos escalones. Por ejemplo, las operaciones de compraventa de dólares a futuro se pactaron en estos días a un valor cercano a 6500 australes para fin de julio.

Y por más que sus cálculos de costos y ganancias y a tienen incorporado — como mínimo— un dólar a 6000 australes, hay suficiente experiencia acumulada como para dudar de que los oligopolios acompañarán con sus precios cualquier reacomodamiento hacia arriba del tipo de cambio.

Conforme con que las probabilidades de una nueva hiperinflación son remotas, el equipo económico basa su esperanza en que la caida del poder adquisitivo y la competencia de productos importados que vendrán con la apertura empujen hacia abajo los indices hasta verdaderos niveles de estabilidad.

Parece que todavía no se dieron cuenta de que además de un prolijo manejo fiscal y monetario y de una situación cambiaria que aleje cualquier estampida en el dólar, el único camino para evitar que las tensiones sociales y la puja por la distribución del ingreso se traduzcan tarde o temprano en inflación, es tener una economía que genere cada vez más bienestar. Es por lo tanto bien lógico que a este Gobierno le falte una politica antiinflacionaria, por la sencilla razón de que la única política antiinflacionaria efectiva es la política de crecimiento.

B ANCO DE DATOS

MARCU

Después de convertirse en uno de los "padres" de la jubilación privada argentina, Daniel Marcú se alejó del Grupo Juncal (La Estrella Compañía de Seguros) para pasar a Towers Perrin/Marcú Asociados. Competirá con sus "hijos" ya que se ocupará del diseño, implementación, financiación y administración de planes de pensiones para el personal de empresas. Marcú será el socio para Argentina y Uruguay de Towers Perrin, que es lider mundial en el asesoramiento técnico a compañías de seguros. Facturó el año pasado 600 millones de dólares ente las 60 oficinas que posee en el mundo.

GRIMOLDI

INFUPA es una consultora especializada en organizar fusiones de empresas, evaluar proyectos de inversión, administrar patrimonios y realizar operaciones de capitalización de deuda externa. En su última edición la revista Apertura informa que INFUPA hizo un importante aporte de capital propio en la tradicional zapateria Grimoldi, que ha lanzado una ofensiva en el mercado de calzados trayendo de Inglaterra la marca Hush Puppies y de Francia los productos Kickers. Lo que a primera vista resulta extraño se comprende al saber que uno de los socios de la consultora es Alberto Grimoldi, ex funcionario del equipo económico de Martinez de Hoz y miembro de la familia zapatera.

APDT

Como resultado de una oportuna estrategia que apunta a aprovechar la ola de operaciones de capitalización de deuda externa argentina, la empresa Argentina Private Development Trust Company (APDT) ha pasado a ser uno de los tres principales acreedores externos del pais, casi al mismo nivel que el Citicorp y el Manufacturers Hanover. Creada por iniciativa del Banco Rio (grupo Pérez Compane), APDT logró reunir a través de una suscripción internacional, títulos de la deuda argentina por un valor nominal de 1250 millones de dólares que antes estaban espaccidos en una veintena de bancos extranjeros. Ese pool de títulos es ahora administrado por la sociedad Corporación de Inversiones y Privatización (CIP) constituida por el Banco Río (51 por ciento), el Midland Bank de Inglaterra (34 por ciento) y la Corporación Financiera Internacional —subsidiaria del Banco Mundial— (15 por ciento).

ESPERANZA

El estudio Cárdenas, Hope y Otero Monsegur, uno de los bufetes más importantes del barrio
bancário, perdió la esperanza,
aunque sólo sea como juego de
palabras. Emilio Cárdenas (jefe de la filial local del Bank of
New York y presidente de
ABRA) y Carlos Otero Monsegur (su hermano Luis cambió
hace tiempo el estudio por el
Banco Francés) vieron partir a
Adrian Hope, quien hoy milita
en un nuevo estudio: Hope,
Duggan y Silva.

TERRITOR

La mano en la canasta



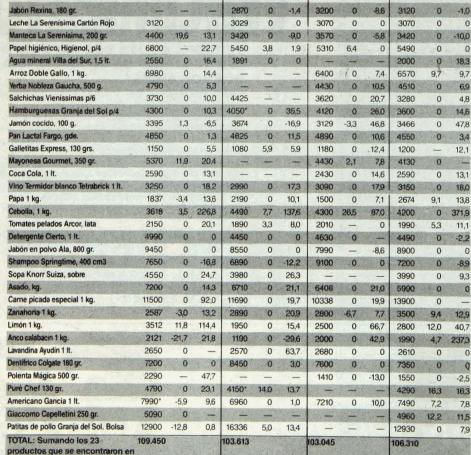


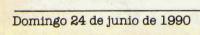




Encuesta de precios

Los precios fueron encuestados entre lunes y miércoles de cada semana. La primera columna son precios. La segunda es variación respecto a la semana anterior. La tercera, cuarro semanas antes. El asterisco significa que el producto está en oferta.





los 4 supermercados

принимания принимания